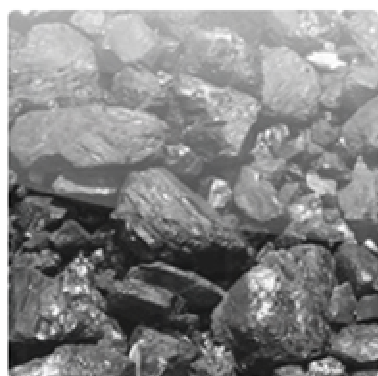


# Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki

# **SZAR SA**

## 2009r.



---

*Częstochowa, 25.03. 2010r*

# SPIS TREŚCI

**I. WIZYTÓWKA**

**II. WYNIKI SPÓŁKI**

**III. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA**

**IV. ROZWÓJ SPÓŁKI**

## I. WIZYTÓWKA

- Pełna nazwa firmy: SZAR SA
- Adres: 42-200 Częstochowa, ul. Pułaskiego 25
- Forma prawna: Spółka Akcyjna
- Akcjonariusze (stan na 31.12.2009r):
  - ✓ Szymon Rurarz 21,07% akcji
  - ✓ Andrzej Rurarz 27,86% akcji
  - ✓ Beata Rurarz Grocholska 21,07% akcji
  - ✓ Piotr Rurarz 14,29% akcji
  - ✓ CCI Sp. z o. o. 14,29% akcji
  - ✓ Pozostali 1,42% akcji
- Rada Nadzorcza ( stan na 31.12.2009r):
  - ✓ Sebastian Bogus – Przewodniczący
  - ✓ Paweł Wąsek
  - ✓ Grzegorz Tyniec
  - ✓ Jarosław Kożuch
  - ✓ Piotr Rurarz
- Zarząd Spółki (stan na 31.12.2009r):
  - ✓ Szymon Rurarz – Prezes
  - ✓ Aleksander Srokosz – Wiceprezes Dyrektor Finansowy

Spółka SZAR SA zajmuje się importem antracytu, grafitu, węgla krzemu, elektrod grafitowych, boksytu, oliwinu, fluorytu oraz innych surowców z rynku wschodniego z przeznaczeniem na rynek krajowy, eksport oraz potrzeby własnej produkcji.

SZAR SA jest producentem materiałów wsadowych i pomocniczych w procesach metalurgicznych i procesach spalania. Dzięki opracowanym, własnym technologiom specjalizuje się w produkcji wysokiej jakości nawęglaczy, ze szczególnym uwzględnieniem nawęglaczy antracytowych, spieniaczy żużla - stosowanych w piecach elektrycznych. Jest również producentem różnego rodzaju zasypek węglonośnych. W tej mierze współpracuje z koncernami o zasięgu światowym tj Arcelor Mittal Poland S.A., Celsa Huta Ostrowiec, Lhoist, ISD Trade, SGL Carbon Group.

Jedną z głównych gałęzi działalności firmy jest handel, prowadzony w wymiarze krajowym i międzynarodowym. Podstawową ofertę stanowią tu importowane surowce jak również wyroby SZAR SA.

Spółka prowadzi handel wyrobami hutniczymi i produkcję lekkich konstrukcji metalowych.

Działa w oparciu o System Zarządzania Jakością wg normy EN ISO 9001:2008 wydany nam przez TÜV NORD CERT GmbH

Rodzaj przeważającej działalności (wg PKD 2007):  
4676 Z Sprzedaż hurtowa metali i rud metali.

## II. WYNIKI SPÓŁKI

### 1. PRODUKCJA

Spółka SZAR SA posiada 4 zakłady produkcyjne zlokalizowane w:

Zakład nr 1 – Częstochowa/ Bór, Zakład nr 2- Częstochowa/Druściana, Zakład nr 3 -Sławków oraz Zakład nr 4 -Staszów.

Podstawowy park maszynowy w poszczególnych bazach przedstawia się następująco:

Zakład nr 1 (nieruchomość własna):

- suwnica bramowa
- zestaw maszyn do produkcji konstrukcji stalowych

Zakład nr 2 (nieruchomość własna):

- 2 linie do produkcji nawęglaczy i spieniaczy
- 1 linia do produkcji mieszanek żużłotwórczych
- 1 linia do zasypu cystern

Zakład nr 3 (nieruchomość dzierżawiona):

- 1 linia do przesiewania

Zakład nr 4 (nieruchomość dzierżawiona):

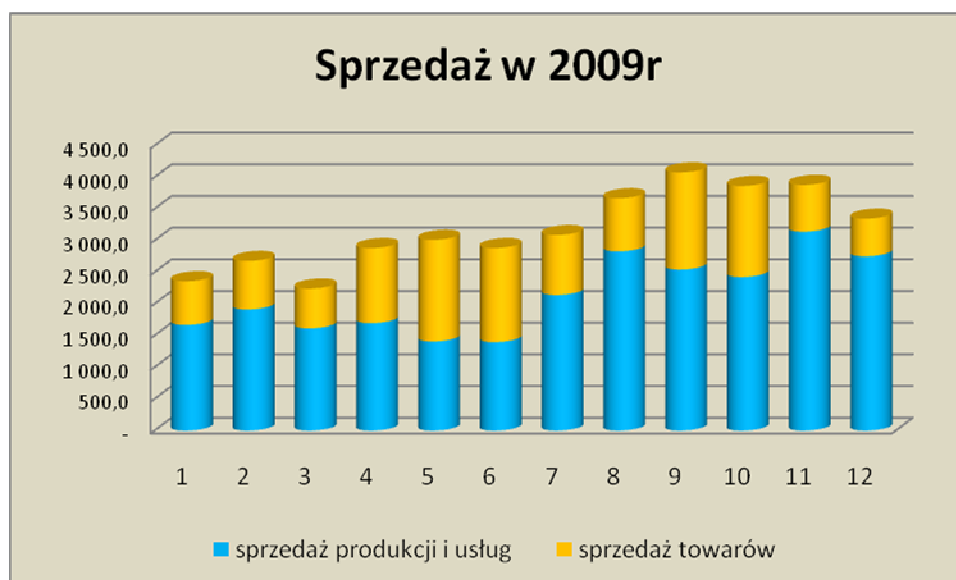
- 1 linia do produkcji nawęglaczy i spieniaczy (w budowie).

Obok wyżej wymienionych maszyn spółka posiada również środki transportu w postaci 3 ciągników siodłowych z naczepami, 1 samochodu dostawczego, 4 samochodów osobowych i 9 wózków widłowych.

### 2. SPRZEDAŻ

#### Przychody ze sprzedaży\

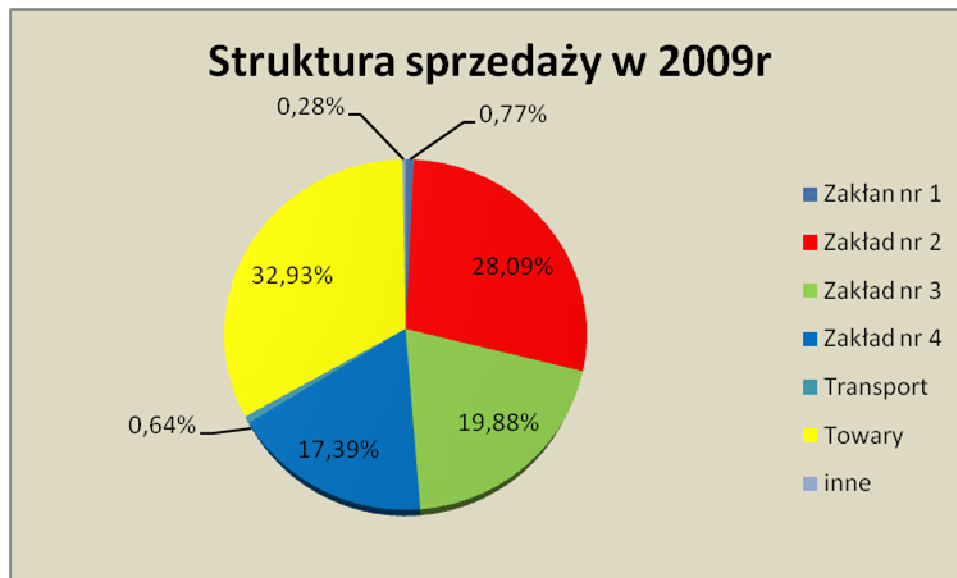
Spółka SZAR SA osiągnęła przychody ogółem w 2009 roku w wysokości **37.995,0 tys. zł**, co daje nam w porównaniu do 2008 r. spadek przychodów o 45%.



Spadek przychodów w stosunku do wykonania w 2008r wynika głównie z załamania się produkcji w branży hutniczej szacowanej na **50%** oraz ogólnej recesji w pozostałych koncernach mających siedzibę na terenie Polski.

Spółce udało się częściowo zdywersyfikować odbiorców antracytu pozyskując nowych klientów w przemyśle rolno-spożywczym, głównie w cukrowniach na terenie Polski i Niemiec.

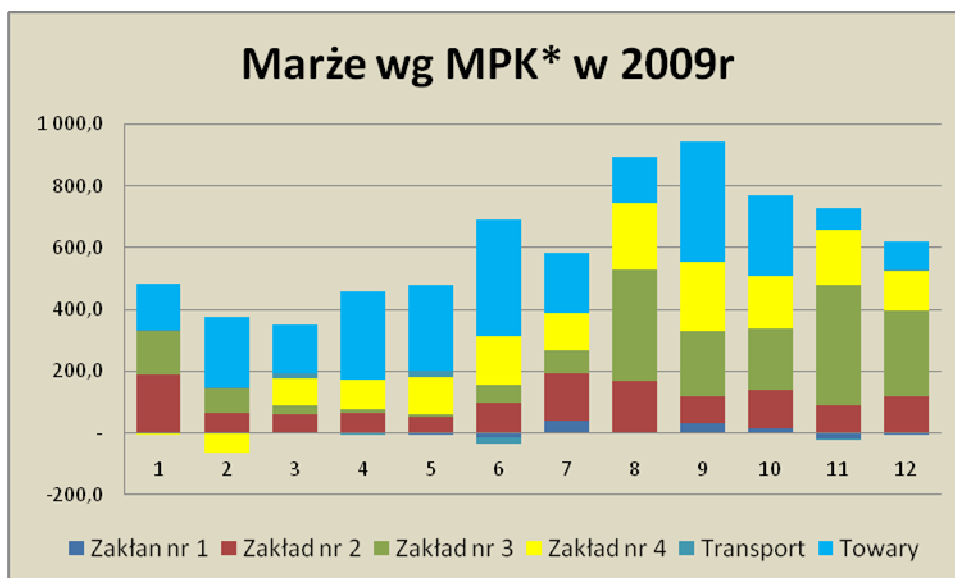
Struktura sprzedaży w 2009r wg produktów przedstawia się następująco:



### 3. WYNIKI

Spółka SZAR SA osiągnęła zysk ze sprzedaży w 2009 roku w wysokości **1.622,3 tys. zł** oraz zysk netto w wysokości **856,6 tys. zł**.

	2006 spółka jawna	2007 spółka jawna	2008 spółka jawna	2008 spółka akcyjna	2008 Razem	2009 spółka akcyjna
<b>zysk ze sprzedaży (marża netto)</b>	4 967,60	5 892,20	4 743,06	1 061,50	5 804,56	1.622,3
<b>zysk netto</b>	4 372,10	3 814,70	3 922,33	79,43	4 001,76	856,6



\*MPK – Miejsce Powstawania Kosztów

W związku ze spadkiem uzyskiwanych marż 2009r spółka podjęła działania naprawcze w zakresie obniżki kosztów poprzez:

- Ograniczenie zatrudnienia – spółka zwolniła 3 pracowników biurowych, 3 produkcyjnych oraz wypowiedziano umowę 1 managerowi (odejście 01/2010) poprzez likwidację nieefektywnych stanowisk pracy. Ponadto w związku ze spadkiem produkcji urlopowano się część załogi na urlopy bezpłatne dostosowując zatrudnienie do aktualnych zamówień (baza Druciana i Staszów).
- Obniżono koszty wynagrodzeń
- Ograniczono koszty wynajmu pomieszczeń biurowych przy ul Pułaskiego 25 zmniejszając o 1/3 powierzchnię wynajmowanych pomieszczeń biurowych
- Poprawiono efektywność transportu własnego. W 2009r uzyskano marżę brutto na świadczeniu usług transportowych w wysokości 13% podczas, gdy w 2008 strata za spółki akcyjnej wynosiła - 27%.
- Obniżono koszty produkcji poprzez zmniejszenie zużycia energii i paliw.

### Należności/ zobowiązania/zapasy/kredyty.

Wyszczególnienie	2006 spółka jawna	2007 spółka jawna	2008 spółka jawna	2008 spółka akcyjna	2009 spółka akcyjna
należności z tyt. dost.rob. i usł.	12 840,9	13 781,1	10 296,1	8 378,3	8.455,8
zobowiązania z tyt. dost. rob. i usł.	3 099,2	3 904,1	2 727,8	3.936,3	3.264,3
zapasy	3 532,9	6 649,4	4 455,3	5 962,6	3.289,7
kredyty/faktoring	10 588,9	14 012,8	7804	7 428,7	4.581,0

### Struktura kosztów wg rodzaju w 2009r przedstawiała się następująco

Wyszczególnienie	tys.PLN	%
amortyzacja	321,0	1,24%
materiały	15 489,2	59,70%
paliwo+energia	701,2	2,70%
transport	4 611,3	17,77%
remonty	123,1	0,47%
wynagrodzenia + świadczenia	3 126,2	12,05%
delegacje	106,5	0,41%
reprezentacja i reklama	36,9	0,14%
usługi	1 175,0	4,53%
podatki	217,4	0,84%
inne	36,5	0,14%
<b>Razem</b>	<b>25 944,3</b>	<b>100,00%</b>

### Pozostałe Przychody/Koszty operacyjne, Przychody/Koszty Finansowe

W 2009r saldo Przychodów i Kosztów finansowych wyniosło (-)742,1 tys. zł i wynikało głównie z salda ujemnych różnic kursowych oraz kosztów finansowania zewnętrznego tj odsetek i kosztów bankowych .

		tys. PLN	%
<b>750</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>740,74</b>	<b>100,0%</b>
750-01	Odsetki od środków pieniężnych na rachunku bank.	0,40	0,1%
750-02	Odsetki należne od dłużników (NP)	2,98	0,4%
750-03	Odsetki otrzymane od dłużników	2,59	0,4%
750-04	Odsetki należne wg daty ostat.dnia roku obrot.(NP)	0,00	0,0%
750-05	Dodatnie różnice kursowe	447,33	60,4%
750-06	Dodatnie różnice kursowe wg wyceny na dz.bil.(NP)	287,44	38,8%
750-07	Umorzenie naliczon.odstek od zobow.z lat poprz.(NP)	0,00	0,0%
750-08	Przychody ze zbycia inwestycji	0,00	0,0%
<b>756</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>1 482,85</b>	<b>100,0%</b>
756-01	Odsetki i prowizje od kredytów bank.i pożycz.(KUP)	0,00	0,0%

<b>756-02</b>	Odsetki budżetowe (NKUP)	0,13	0,0%
<b>756-03</b>	Odsetki naliczone od zobowiązań (NKUP)	4,30	0,3%
<b>756-04</b>	Odsetki zapłacone od zobowiązań (KUP)	34,08	2,3%
<b>756-05</b>	Umorzenie nalicz.odset.od należ. lat ubieg(NKUP)	0,00	0,0%
<b>756-06</b>	Ujemne różnice kursowe	779,09	52,5%
<b>756-07</b>	Ujemne różnice kursowe wynik.z wyc.na dz.bil.(NKUP)	240,11	16,2%
<b>756-08</b>	Koszty ze zbycia inwestycji	0,00	0,0%
<b>756-09</b>	Odsetki zapłacone udziałowcom KUP	0,00	0,0%
<b>756-10</b>	Odsetki i prowizje od kredytów bank.i pożycz.(KUP)	425,14	28,7%

Saldo pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych wyniosło **295,7 tys. zł** i na wysokość salda miała głównie wpływ wycena nieruchomości w Kunowie oraz zmiany stanu rezerw.

		tys. PLN	%
<b>760</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>1 310,25</b>	<b>100,0%</b>
<b>760-01</b>	Przychody z dzierżawy, najmu pomie.nie bę.d.stat.dz.	0,00	0,0%
<b>760-02</b>	Przychody ze sprzedaży, likwidacji środków trwał.	4,10	0,3%
<b>760-03</b>	Przychody z wyceny inwestycji długotermin.(NP)	961,74	73,4%
<b>760-04</b>	Otrzymane odszkodowania, kary, grzywny	19,06	1,5%
<b>760-05</b>	Różnice wagowe i magazynowe	15,64	1,2%
<b>760-06</b>	Odpisane przedawnione zobowiązania	0,18	0,0%
<b>760-07</b>	Rozwiązanie rezerwy na pewne i prawdop.straty	279,60	21,3%
<b>760-08</b>	Zwrot zasądzonych kosztów sądowych	4,02	0,3%
<b>760-09</b>	Pozostałe przychody operacyjne	25,91	2,0%
<b>769</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>1 014,54</b>	<b>100,0%</b>
<b>769-01</b>	Wartość netto sprzedanych środków trwałych	3,47	0,3%
<b>769-02</b>	Wartość netto zlikwidowanych środków trwałych	0,00	0,0%
<b>769-03</b>	Obniżenie z wyceny inwestycji długotermin. (NKUP)	0,00	0,0%
<b>769-04</b>	Zapłacone odszkodowania, kary i grzywny (NKUP)	143,34	14,1%
<b>769-05</b>	Koszty postępowania sądowego i egzek.(NKUP)	6,24	0,6%
<b>769-06</b>	Odpisy należności przed.umorzon.i nieściągal.	0,00	0,0%
<b>769-07</b>	Utworzenie rezerw na pewne i prawdop.straty	811,10	79,9%
<b>769-08</b>	Niezawinione niedobory i szkody składników aktywów	50,34	5,0%
<b>769-09</b>	Jednorazowe odszkodowania z tyt.wypadk.przy pracy	0,00	0,0%
<b>769-10</b>	Pozostałe	0,05	0,0%

Należy podkreślić, iż pomimo niekorzystnych zjawisk zewnętrznych takich jak spadek popytu wywołany recesją oraz umocnienie się kursu dolara Spółka SZAR SA osiągnęła wynik 2009r w wysokości tj. **856,6 tys. zł**.

Spółka w 2009r nie miała żadnych zaległości wobec ZUS i Urzędu Skarbowego na bieżąco regulując swoje zobowiązania.

Wobec Spółki nie toczyły się również żadne postępowania o przeterminowane zobowiązania.

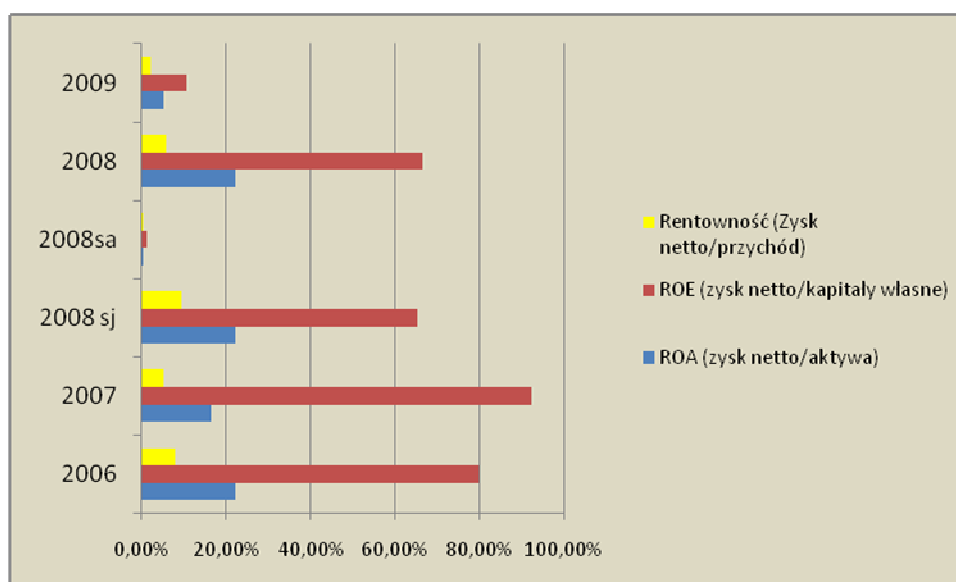


O dobrej kondycji finansowej Spółki świadczą również wskaźniki płynności finansowej bieżącej oraz szybkiej.

Przepływy pieniężne wskazują, że generowane przez Spółkę środki oraz posiadane kredyty obrotowe wystarczą na bieżącą działalność Spółki, a podjęte działania naprawcze zapewnią prawidłowe funkcjonowanie Spółki w 2010r.

Mając powyższe na uwadze, uzyskaną w tych warunkach rentowność ROA oraz ROE można uznać za satysfakcjonującą.

wskaźniki	2006 spółka jawna	2007 spółka jawna	2008 spółka jawna	2008 spółka akcyjna	2008 Razem	2009 spółka akcyjna
ROA (zysk netto/aktywa)	22,25%	16,53%	22,38%	0,44%	22,36%	5,20%
ROE (zysk netto/kapitały własne)	79,72%	92,26%	65,37%	1,32%	66,49%	10,79%
Rentowność (Zysk netto/przychód)	7,99%	5,16%	9,45%	0,30%	5,88%	2,25%
Płynność szybka (kapit. obrot.-zapas/zob. krót.)	1,06	0,79	1,00	0,82	0,82	1,25
Płynność bieżąca (kapit.obrot./zob.krótkot.)	1,31	1,14	1,40	1,33	1,33	1,62
Przychody	54 753,81	73 861,52	41 491,90	26 609,80	68 101,70	37 995,0
Zysk netto	4 372,10	3 814,70	3 922,30	79,43	4 001,73	856,60
Aktywa	19 650,30	23 071,50	17 522,20	17 899,66	17 899,66	16 457,98
Kapitał własny	5 484,50	4 134,70	6 000,00	6 018,48	6 018,48	7 936,03
Kapitał obrotowy	18 063,50	21 360,10	15 464,40	15 452,68	15 452,68	13 120,33
Zapasy	3 532,90	6 649,40	4 455,30	5 962,57	5 962,57	2 997,73
Zobowiązania krótkoterminowe	13 754,10	18 658,40	11 055,50	11 607,61	11 607,61	8 091,59



## Zatrudnienie:

	2006 spółka jawna	2007 spółka jawna	2008 spółka jawna	2008 spółka akcyjna	2009 spółka akcyjna
umysłowi	29	27	27	20	20
fizyczni	29	27	27	35	31
<b>razem</b>	<b>58</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>57</b>	<b>51</b>

## III. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA

Do wydarzeń mających najistotniejszy wpływ w 2009r na działalność Spółki należy zaliczyć:

- Utworzenie nowego stanowiska Dyrektor Finansowy.
- Powołanie 2 osobowego zarządu (zwiększenie o 1 osobę)
- Powołanie 5 osobowej Rady Nadzorczej (zwiększenie o 2 osoby)
- Powołanie 1 prokurenta.
- Oddanie do użytkowania inwestycji w Staszowie – nakłady 630,59 tys. zł
- Zakup hali produkcyjnej w Kunowie – nakłady 125,86 tys. zł
- Zakup ładowarki – nakłady 90,- tys. zł
- Podwyższenie kapitału własnego poprzez emisję akcji serii C – 1,0 mln zł

## IV. ROZWÓJ SPÓŁKI

Spółka SZAR SA planuje osiągnąć w 2010 r przychody w wysokości ca **41,405,- tys. zł** tj wzrost do 2009r o **9,8%**.

Spółka SZAR SA zamierza zrekompensować spadek sprzedaży w branży hutniczej innymi kierunkami sprzedaży. W związku z powyższym podjęto działania w zakresie handlu innymi produktami i usługami, między innymi:

- węglem kamiennym, miałem, antracytem, peletem jako paliwami energetycznymi
- wyrobami stalowymi – blachy, kształtowniki, stal zbrojeniowa
- usługami spawalniczymi
- usługami transportowymi (zakup nowego samochodu)

Ponadto obecnie przygotowywana jest aktywna strategia marketingowa w zakresie dostaw antracytu na rynki ościenne.

Spółka zamierza w 2010r podjąć działania na rzecz poprawy rentowności poprzez:

- Obniżkę kosztów ogólnozakładowych (obniżka zużycia materiałów, zmniejszenie zatrudnienia, kosztów usług bankowych i pozostałych usług, zmniejszenie kosztów samochodów służbowych)

- Zmniejszenie kosztów sprzedaży i handlowych (obniżka kosztów transportu poprzez negocjacje stawek z przewoźnikami oraz racjonalizację kosztów transportu własnego)
- Dostosowanie zatrudnienia produkcyjnego do bieżącego poziomu produkcji i sprzedaży.
- Zmniejszenie kosztów finansowych poprzez zmniejszenie zaangażowania kredytowego
- Dyslokację produkcji z Zakładu nr 2 do Zakładu nr 4 (obniżka kosztów transportu)

Należy podkreślić, iż pomimo niekorzystnych zjawisk zewnętrznych takich jak nadal utrzymujący się spadek popytu wywołany recesją z przełomu 2008 i 2009 roku Spółka SZAR SA planuje poprzez podjęte działania optymalizacyjne osiągnąć wynik netto w wysokości ca **1.049,0 tys. zł tj o 22,0%** więcej niż 2009r.

Przepływy pieniężne wskazują, że generowane przez Spółkę środki oraz posiadane kredyty obrotowe wystarczą na bieżącą działalność oraz realizację założonego planu inwestycyjnego. Mając powyższe na uwadze, planowaną w tych warunkach rentowność **ROA** w wysokości **5,7%** oraz **ROE** w wysokości **11,7%** można uznać za satysfakcjonującą.

**Spółka SZAR SA w dniu 19.02.2010r Uchwałą nr 103/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie SA z dnia 16.02.2010r została wprowadzona do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect . Obecnie na giełdzie notowane są akcje serii B (20.000.000 szt.) i C (10.000.000 szt.) o wartości nominalnej 0,10 PLN.**

Szymon Rurarz - Prezes Zarządu

Aleksander Srokosz – Wiceprezes Zarządu